

MADAMENEWS

8.



Ci-dessus, le potager des Sources de Caudalie, à Bordeaux. En bas à droite, les vignes du domaine.



ALICE TOURBIER •

# LE LUXE À

EN AGRANDISSANT SA COLLECTION D'HÔTELS ÉCOLOGIQUES, CETTE ÉPRISE DE NATURE TRANSMET SON AMOUR DES TERROIRS.

# L'ÉTAT GREEN



Ci-contre, les jardins des Sources de Cheverny (Loir-et-Cher), autour du château du Breuil (en bas à gauche).



**SON ADN.** On connaît la créatrice de palaces écoresponsables nichés dans la vallée de la Loire ou au cœur des vignobles bordelais. On sait moins qu'Alice Tourbier a grandi à la montagne, près de Grenoble. « Mes parents se sont rencontrés en équipe de France de ski alpin. Avec ma sœur (Mathilde Thomas, fondatrice de Caudalie, NDLR), l'hiver, on profitait de l'Alpe-d'Huez », se souvient la cadette de Daniel et Florence Cathiard, fondateurs de l'enseigne Go Sport. « J'avais déjà cette fibre verte, j'aimais être dehors. » À l'adolescence, quand sa famille déménage à Bordeaux en 1992, elle découvre sa passion pour le vin. « Très vite, je me suis intéressée à la viticulture dans les vignes, à la vinification dans les chais et ensuite à l'art de la dégustation. » Ça tombe bien : ses parents, viticulteurs, possèdent le Château Smith Haut Lafitte. Après une école de commerce, où elle rencontre son futur mari, et un passage aux États-Unis, elle revient avec l'envie de créer « un lieu où non seulement on se sente chez soi et en confiance, mais qui nous permette en même temps de découvrir une autre culture et d'être connecté à un terroir ».

**SON EMPREINTE.** En 1999, avec son époux, Jérôme Tourbier, elle fonde Les Sources de Caudalie, un hôtel initialement « sans prétention au milieu des plants de vignes ». Ils débutent avec 29 chambres, compensant « le manque d'expérience dans l'hôtellerie par le fait d'être présents 24 heures sur 24 ». L'ambition grandit : 20 chambres supplémentaires en 2001, passage de 4 à 5 étoiles... Les Sources sont désormais classées dans la catégorie « Palace ». « Je crois qu'on a réussi à trouver un équilibre à mi-chemin entre la maison de famille et le grand hôtel, la chaleur d'une maison d'hôtes. » Aujourd'hui, le groupe compte 4 hôtels – dont 2 encore en travaux –, a engagé des chefs gastronomiques qui valorisent les produits locaux, et a noué des partenariats avec des fournisseurs engagés. Fière d'être à la tête du « seul palace

écolabellisé en France », Alice Tourbier veut montrer toutes les actions mises en place : zéro plastique, lutte contre les emballages à usage unique et « règle des trois "re" : réduire, recycler, réutiliser ». Elle a pensé les espaces en donnant une seconde vie aux objets : « Ici, presque toutes les décorations sont chinées. »

**SON ÉCOSYSTÈME.** Les Sources représentent aujourd'hui une véritable communauté : 250 personnes en haute saison à Caudalie et 100 à Cheverny. Avec son mari, ils forment un duo complémentaire, lui s'occupant de la restauration et des équipes, elle s'assurant de l'hôtellerie, du spa et de l'expérience client. Les nouveaux projets se multiplient : ouverture en Bourgogne au printemps 2026, puis en Alsace en 2027.

**SON OXYGÈNE.** Quand elle a besoin de se ressourcer, Alice Tourbier retourne à ses premières amours : la montagne. « J'ai gardé un lien fort avec la montagne et le ski. Sa station préférée : Val-d'Isère, où elle « déconnecte » avec ses deux adolescents de 16 et 17 ans, qui « adorent tout autant les coulisses de l'hôtellerie ». Chez les Tourbier, le métier se vit à plusieurs et se transmet : « Les Sources sont des lieux où on a envie de partager. S'ils peuvent inspirer et créer des souvenirs à vie, on a réussi notre pari », confie-t-elle. « Parfois, nous accueillons des clients avec trois générations », se réjouit-elle. •

PHOTOS ©MPMORELET S.P.